

## Spis treści

Wstęp . . . . .	7
Rozdział 1	
NIERÓWNOŚCI, UBÓSTWO, DEFAWORYZACJA . . . . .	13
1.1. Nierówności i ubóstwo. . . . .	13
1.1.1. Istota nierówności i ubóstwa. . . . .	13
1.1.2. Ubóstwo w Polsce . . . . .	17
1.2. Defaworyzacja . . . . .	21
1.2.1. Istota defaworyzacji . . . . .	21
1.2.2. Typologie grup defaworyzowanych . . . . .	25
Rozdział 2.	
SPÓŁDZIELNIA SOCJALNA JAKO INSTRUMENT POLITYKI SPOŁECZNEJ . . . . .	29
2.1. Spółdzielnia socjalna jako podmiot ekonomii społecznej . . . . .	29
2.2. Istota i zasady funkcjonowania spółdzielni socjalnych . . . . .	32
2.2.1. Geneza i istota spółdzielni socjalnych . . . . .	32
2.2.2. Zasady funkcjonowania spółdzielni socjalnych. . . . .	36
2.3. Funkcje spółdzielni socjalnych jako miejsc pracy . . . . .	40
2.3.1. Znaczenie pracy dla człowieka . . . . .	40
2.3.2. Funkcje spółdzielni socjalnych wobec osób defaworyzowanych . . . . .	43
Rozdział 3.	
CYKL ŻYCIA ORGANIZACJI . . . . .	45
3.1. Zjawisko cyklu życia organizacji . . . . .	45

3.2. Modele cyklu życia organizacji . . . . .	50
3.3. Cykl życia małego przedsiębiorstwa . . . . .	60
3.4. Czynniki warunkujące przeżywalność małych i średnich przedsiębiorstw . . . . .	69
Rozdział 4.	
CYKLE ŻYCIA BADANYCH SPÓŁDZIELNI SOCJALNYCH . . . . .	79
4.1. Charakterystyka badanych podmiotów . . . . .	79
4.1.1. Założyciele i zatrudnienie . . . . .	79
4.1.2. Geograficzny zasięg działalności . . . . .	82
4.2. Procesy powoływania spółdzielni socjalnych . . . . .	83
4.2.1. Motywacje powoływania spółdzielni. . . . .	83
4.2.2. Jakość kadr kierowniczych . . . . .	88
4.2.3. Trudności w procesie powoływania spółdzielni . . . . .	90
4.3. Ewolucja badanych spółdzielni socjalnych . . . . .	94
4.3.1. Cykle życia spółdzielni socjalnych . . . . .	94
4.3.2. Zarządzanie spółdzielniami socjalnymi . . . . .	101
4.3.2.1. Struktura organizacyjna, procesy decyzyjne i sposób zarządzania . . . . .	102
4.3.2.2. Przywództwo w spółdzielniach . . . . .	106
4.3.2.3. Sukces spółdzielni socjalnej . . . . .	109
4.4. Krytyczne czynniki przeżywalności spółdzielni . . . . .	112
4.4.1. Czynniki wewnętrzne . . . . .	112
4.4.2. Czynniki zewnętrzne . . . . .	115
4.5. Kondycja ekonomiczna spółdzielni i ich perspektywy rozwojowe . . . . .	116
Podsumowanie . . . . .	119
Bibliografia . . . . .	121
Spis rysunków . . . . .	127
Spis wykresów . . . . .	127
Spis tabel . . . . .	127
Summary . . . . .	129